



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



RELATÓRIO DE GOVERNANÇA CORPORATIVA 2025

SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA - MS



INTRODUÇÃO

O Relatório de Governança Corporativa constitui um importante instrumento de transparência, prestação de contas e fortalecimento das práticas de gestão adotadas pelo SPMCR. Por meio deste documento, a Autarquia apresenta aos segurados, servidores públicos, órgãos de controle e à sociedade informações relevantes acerca de sua atuação e resultados alcançados ao longo do exercício de 2025.

Além de atender às boas práticas de governança e aos princípios da administração pública, o relatório permite evidenciar as ações desenvolvidas, os desafios enfrentados e as medidas adotadas para assegurar a adequada gestão dos recursos previdenciários, sempre com foco na sustentabilidade e no atendimento dos interesses dos segurados.

Neste relatório serão abordados os principais aspectos relacionados à gestão do exercício de 2025, compreendendo: os dados dos segurados, receitas e despesas; a situação dos investimentos; a evolução da situação atuarial do SPMCR; e a atuação dos órgãos colegiados, demonstrando as atividades desempenhadas e sua contribuição para o processo de governança, fiscalização e tomada de decisões.

Dessa forma, o presente documento busca proporcionar uma visão clara e objetiva da gestão realizada no período, reafirmando o compromisso do SPMCR com a transparência, a responsabilidade administrativa e a busca contínua pelo aperfeiçoamento de seus processos internos.

Como referência para a elaboração deste Relatório de Governança Corporativa, foram observadas as diretrizes, os princípios e as boas práticas estabelecidas pelo Programa de Certificação Institucional e Modernização da Gestão dos Regimes Próprios de Previdência Social – Pró-Gestão, considerando especialmente os requisitos aplicáveis ao Nível II de certificação.



DADOS DOS SEGURADOS, RECEITAS E DESPESAS

Dados dos segurados	31/12/2025	31/12/2024
Ativos	535	556
Aposentados	123	125
Pensionistas	32	31

Em comparação com o exercício anterior, o quadro de segurados apresentou pequenas variações em 2025. O número de servidores ativos reduziu de 556 para 535, enquanto a quantidade de aposentados passou de 125 para 123 beneficiários. Já o grupo de pensionistas registrou leve crescimento, passando de 31 para 32.

Receita	Total em 2025
Contribuições Previdenciárias	R\$ 14.289.450,41
Remuneração das Aplicações financeiras	R\$ 1.290.338,37
Outras Receitas Correntes	R\$ 434.451,43
Total	R\$ 16.014.240,21
Despesas	Total em 2025
Aposentadoria	R\$ 7.413.442,10
Pensão por Morte	R\$ 1.188.992,15
Despesa Administrativa	R\$ 836.642,29
Total	R\$ 9.439.076,54

Os dados apresentados demonstram que as despesas com benefícios previdenciários mantiveram a trajetória de crescimento em 2025. As despesas com aposentadorias alcançaram o montante de R\$7.413.442,10, representando um aumento de aproximadamente 10,9% em relação ao exercício de 2024, quando totalizaram R\$6.687.528,42. Da mesma forma, as despesas com pensões por morte passaram de R\$1.090.464,49 para R\$1.188.992,15, registrando crescimento de cerca de 9,0% no período. Somados, os gastos com benefícios atingiram R\$8.602.434,25 em 2025, frente aos R\$7.777.992,91 observados no exercício anterior, evidenciando uma elevação de aproximadamente 10,6%. Em 2025, as despesas



administrativas somaram R\$ 836.642,29, que corresponde aos gastos realizados para a manutenção da estrutura administrativa do SPMCR.

No tocante às receitas previdenciárias, o exercício de 2025 apresentou arrecadação total de R\$16.014.240,21. Desse montante, as contribuições previdenciárias constituíram a principal fonte de recursos do regime, totalizando R\$14.289.450,41, o que representa aproximadamente 89,2% da receita total arrecadada. As remunerações das aplicações financeiras contribuíram com R\$1.290.338,37, evidenciando a relevância da gestão dos investimentos, enquanto as demais receitas correntes somaram R\$434.451,43.

A análise conjunta das receitas e despesas demonstra que o SPMCR manteve, em 2025, uma arrecadação significativamente superior aos dispêndios com benefícios previdenciários e despesas administrativas. Considerando os gastos com benefícios e as despesas administrativas, o total de desembolsos alcançou R\$9.580.911,18, valor inferior à receita arrecadada no exercício. Esse resultado evidencia a capacidade do regime de honrar seus compromissos correntes, ao mesmo tempo em que preserva recursos para a constituição de reservas previdenciárias e para o fortalecimento de seu equilíbrio financeiro e atuarial no longo prazo. Todas as informações contábeis estão publicadas e disponíveis em <https://prevcostarica.ms.gov.br/arquivo/publicacao/Para-Publicacao-Anexos-e-Notas-Explicativas-2025.pdf>

Os responsáveis pelo RPPS, durante o exercício de 2025, são os seguintes:

Nome	Função	Período da Gestão	
Geandro dos Santos Almeida	Diretor-Presidente	01/01/2025 31/12/2025	a
José Leysson da Silva Santos	Contador	01/01/2025 31/12/2025	a
Valéria Alves Vieira	Controlador Interno	01/01/2025 31/12/2025	a
Laudice Batista de Souza	Diretor Financeiro	01/01/2025 31/12/2025	a
José Adriano de Jesus Silva	Diretor Secretário e de Benefícios	13/03/2025 31/12/2025	a



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



A Diretoria, nos termos do Art. 32, da Lei Complementar nº 16 de 28 de junho de 2005, é composta pelos seguintes responsáveis:

Nome	Função	Forma de Ingresso ¹	Formação ²	Certificação	
				Tipo	Validade
Geandro dos Santos Almeida	Diretor Presidente	Nomeação	Administração pública	Certificação dos dirigentes do órgão ou entidade gestora do RPPS, Nível: Intermediário (CP RPPS DIRIG II)	09/08/2028
				Certificação do responsável pela gestão dos recursos e membros do comitê de investimentos do RPPS, Nível: Intermediário (CP RPPS CGVINV II)	07/05/2028
Laudice Batista de Souza	Diretor Financeiro	Nomeação	Contabilidade	Certificação dos dirigentes do órgão ou entidade gestora do RPPS, Nível: Básico (CP RPPS DIRIG I)	03/01/2028
				Certificação do responsável pela gestão dos recursos e membros do comitê de investimentos do RPPS, Nível: Básico (CP RPPS CGVINV I)	17/06/2028
José Adriano de Jesus Silva	Diretor de Benefícios	Nomeação	Licenciatura em letras	Certificação dos dirigentes do órgão ou entidade gestora do RPPS, Nível: Básico (CP RPPS DIRIG I)	22/05/2029

No exercício de 2025 o Conselho Curador nos termos do Art. 28, da Lei nº 16, nomeados através da Portaria nº 16089 de 24 de outubro de 2023, passou a ser composto conforme segue:

Conselho Curador						
Nomeação dos membros através do Ato: Portaria n. 16089 de 24 de outubro de 2023						
Nome	Função ¹	Representatividade ²	Formação ³	Período ⁴	Certificação ⁵	
					Tipo	Validade
Averaldo	Titular	Executivo	Contabilidade	21/10/2023	NÃO	NÃO



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



Batista de Amorim				a 20/10/2026	POSSUI	POSSUI
Khayro Fernando Gonçalves Godoy	Titular	Legislativo	Administração Pública	21/10/2023 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS CODEL I)	11/06/2028
Samuel Rego Alves	Titular	Servidores	Matemática	21/10/2023 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS CODEL I)	29/05/2028
Karina Brum	Titular	Servidores	Ciências biológicas	21/10/2023 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS CODEL I)	02/05/2028
Delzeir Maria da Silva	Titular	Inativos	Pedagogia	21/10/2023 a 20/10/2026	NÃO POSSUI	NÃO POSSUI

O Conselho Fiscal, nos termos do Art. 33 da Lei nº 16, Portaria 16089, estava composto conforme segue:

Conselho Fiscal

Nomeação dos membros através do Ato: Portaria 16089 de 24 de outubro de 2023

Nome	Função	Representatividade	Formação	Período	Certificação	
					Tipo	Validade
Jackson Pereira Nunes	Titular	Servidores	Administração pública	21/10/2023 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS COFIS I)	26/02/2028
Andréia Felipe da Silva	Titular	Servidores	Letras	21/10/2023 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS COFIS I)	29/05/2028
Marciel Silva Ramos	Titular	Executivo		21/10/2023 a 02/04/2025		
Adriana Clícina da Silva	Titular	Executivo	Pedagogia	03/04/2025 a 20/10/2026	Básico (CP RPPS COFIS I)	27/08/2028



GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ao final do exercício de 2025, o patrimônio investido do Serviço de Previdência Municipal de Costa Rica – SPMCR atingiu o montante de R\$105.203.059,80. No mês de dezembro, a carteira registrou rentabilidade de 1,10%, enquanto a meta atuarial do período foi de 0,73%, resultando em desempenho superior em 0,37%. No acumulado do exercício, a carteira alcançou rentabilidade de 12,10%, superando a meta atuarial acumulada de 9,44% em 2,66%.

O resultado financeiro obtido ao longo do ano representou um ganho acumulado de R\$11.009.461,81, demonstrando a capacidade da carteira em gerar retornos superiores à meta estabelecida para o período. O patrimônio evoluiu de R\$88.535.250,94 em janeiro para R\$105.203.059,80 em dezembro, evidenciando crescimento patrimonial ao longo do exercício.

PERÍODO	SALDO ANTERIOR	SALDO FINAL	META	RENT.(R\$)	RENT.(%)	GAP
2025			IPCA + 4.96% a.a.			
Janeiro	R\$ 88.535.250,94	R\$ 90.052.886,72	0,56%	R\$ 1.177.418,28	1,33%	0,77p.p.
Fevereiro	R\$ 90.052.886,72	R\$ 90.678.510,66	1,71%	R\$ -214.607,31	-0,24%	-1,95p.p.
Março	R\$ 90.678.510,66	R\$ 91.404.043,08	0,96%	R\$ 328.904,37	0,36%	-0,60p.p.
Abril	R\$ 91.404.043,08	R\$ 93.094.109,59	0,83%	R\$ 1.214.173,55	1,37%	0,53p.p.
Maio	R\$ 93.094.109,59	R\$ 94.607.507,68	0,66%	R\$ 1.034.819,58	1,11%	0,45p.p.
Junho	R\$ 94.607.507,68	R\$ 95.400.329,36	0,64%	R\$ 680.692,02	0,72%	0,08p.p.
Julho	R\$ 95.400.329,36	R\$ 96.483.383,11	0,66%	R\$ 669.749,71	0,70%	0,04p.p.
Agosto	R\$ 96.483.383,11	R\$ 98.156.803,49	0,29%	R\$ 1.294.326,52	1,35%	1,05p.p.
Setembro	R\$ 98.156.803,49	R\$ 99.762.989,24	0,88%	R\$ 1.207.207,03	1,23%	0,35p.p.
Outubro	R\$ 99.762.989,24	R\$ 101.369.800,73	0,49%	R\$ 1.201.252,06	1,20%	0,71p.p.
Novembro	R\$ 101.369.800,73	R\$ 103.017.290,70	0,58%	R\$ 1.269.604,14	1,25%	0,67p.p.
Dezembro	R\$ 103.017.290,70	R\$ 105.203.059,80	0,73%	R\$ 1.145.921,86	1,10%	0,37p.p.
Total	R\$ 103.017.290,70	R\$ 105.203.059,80	9,44%	R\$ 11.009.461,81	12,10%	2,66p.p.

A composição da carteira manteve perfil predominantemente conservador, com concentração de 91,24% dos recursos em ativos de renda fixa, correspondentes a R\$95.989.990,72. Os investimentos em renda variável representaram 7,02% da carteira, totalizando R\$7.390.375,74, enquanto as aplicações no exterior corresponderam a 1,73% dos recursos, equivalentes a R\$1.822.693,34.

No que se refere ao enquadramento regulatório, a carteira permaneceu integralmente adequada aos limites estabelecidos pela Resolução CMN nº 4.963/2021 e pela Política de Investimentos vigente. A maior parcela dos recursos estava alocada em fundos enquadrados no artigo 7º, inciso I, alínea “b”, que representavam 53,15% da carteira, equivalentes a



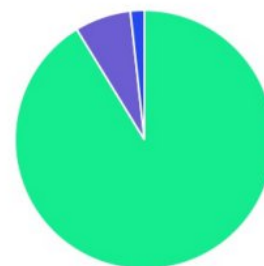
ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



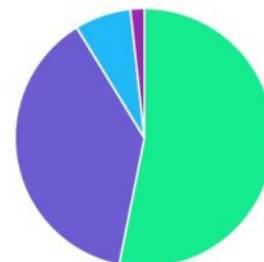
R\$55.910.364,09. Os fundos enquadrados no artigo 7º, inciso III, alínea “a”, corresponderam a 38,10% dos investimentos, totalizando R\$40.079.621,21.

A análise da liquidez demonstra que 57,63% dos recursos, correspondentes a R\$ 60.624.739,02, encontravam-se disponíveis para resgate em até 30 dias. Outros 31,37% possuíam prazo de liquidez entre 31 e 180 dias, enquanto 9,09% apresentavam prazo entre 181 e 365 dias. Apenas 1,91% dos recursos estavam alocados em investimentos com prazo superior a dois anos.

CLASSE	PERCENTUAL	VALOR	LEG.
Renda Fixa	91,24%	R\$ 95.989.990,72	
Renda Variável	7,02%	R\$ 7.390.375,74	
Exterior	1,73%	R\$ 1.822.693,34	
Total	100,00%	R\$ 105.203.059,80	



ENQUADRAMENTO	PERCENTUAL	VALOR	LEG.
7, I "b"	53,15%	R\$ 55.910.364,09	
7, III "a"	38,10%	R\$ 40.079.621,21	
8, I	7,02%	R\$ 7.390.375,74	
9, III	1,73%	R\$ 1.822.693,34	
7, V "a"	0,00%	R\$ 5,42	
Total	100,00%	R\$ 105.203.059,80	



Quanto à distribuição por gestores, observou-se maior participação da BB Gestão, responsável por 45,83% dos recursos investidos, equivalente a R\$48.212.317,85. Em seguida destacaram-se a Caixa Distribuidora, com 29,25% da carteira e R\$30.771.179,27 sob gestão, o Banco Bradesco, com 12,76%, e a Confederação Interestadual, com 11,13%.

Os resultados alcançados em 2025 demonstram que a carteira de investimentos do SPMCR encerrou o exercício com rentabilidade superior à meta atuarial, observando os limites legais e as diretrizes estabelecidas na Política de Investimentos, mantendo adequada diversificação, liquidez e alinhamento aos objetivos de preservação e crescimento do patrimônio previdenciário.



ATUAÇÃO DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

Órgão	Conselho Curador
Fundamentação Legal	Seção II da Lei Complementar nº 16 de 2005, Arts. 29 a 31.
Presidente	Khayro Fernandes Gonçalves de Godoy
Membros	• Delzeir Maria da Silva • Samuel Rego Alves • Karina Brum • Averaldo Batista de Amorim
Reuniões realizadas em 2025	7
Principais Deliberações	
21/01/2025	• Contratação de consultoria contábil e de investimentos; • Discussão sobre a necessidade de regulamentação do Plano de Cargos e Carreira dos servidores do SPMCR.
18/03/2025	• Apreciação do resultado da avaliação atuarial e análise do parecer técnico do plano de viabilidade do plano de custeio.
30/04/2025	• Discussão sobre a necessidade de regulamentação do Plano de Cargos e Carreira e das Funções Gratificadas.
24/06/2025	• Criação da Comissão Permanente de Avaliação dos Bens Móveis e discussão sobre o tratamento contábil do patrimônio; • Apreciação do Manual de Atribuições e Separação de Responsabilidades na Gestão dos Investimentos.
16/09/2025	• Apreciação da Minuta do Plano de Cargos e Carreira dos servidores do SPMCR; • Definição de parâmetros para a avaliação e reavaliação de bens móveis.
28/11/2025	• Aprovação da Política de Investimentos.
31/10/2025	• Discussão sobre a Minuta do Plano de



Cargos e Carreira dos servidores do
SPMCR e envio ao Poder Executivo;

ATUAÇÃO DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

Órgão	Conselho Fiscal
Fundamentação Legal	Seção IV da Lei Complementar nº 16 de 2005, Art. 33
Presidente	
Membros	• Andreia Felipe da Silva • Jackson Pereira Nunes • Adriana Clícilna da Silva • Marciel Silva Ramos
Reuniões realizadas em 2025	11
Principais Deliberações	
20/01/2025	• Apreciação e aprovação das contas de dezembro de 2024.
27/03/2025	• Apreciação e aprovação das contas de janeiro de 2025.
23/04/2025	• Apreciação e aprovação das contas de março de 2025.
27/05/2025	• Apreciação e aprovação das contas de abril de 2025.
25/06/2025	• Apreciação e aprovação das contas de maio de 2025.
23/07/2025	• Apreciação e aprovação das contas de junho de 2025.
29/08/2025	• Apreciação e aprovação das contas de julho de 2025.
19/09/2025	• Apreciação e aprovação das contas de agosto de 2025.
13/10/2025	• Apreciação e aprovação das contas de setembro de 2025.
25/11/2025	• Apreciação e aprovação das contas de outubro de 2025.



19/12/2025	• Apreciação e aprovação das contas de novembro de 2025.
------------	--

ATUAÇÃO DOS ÓRGÃOS COLEGIADOS

Órgão	Comitê de Investimentos
Fundamentação Legal	Art. 28, Inciso IV, da Lei Complementar nº 16 de 2005.
Membros	• José Leysson da Silva Santos • Eduardo Urubatan Moraes • Ingrid Mariana Santos de Oliveira
Reuniões realizadas em 2025	11
Principais Deliberações	
25/01/2025	• Reunião conjunta com a Lema Consultoria; • Discussão e deliberação pela redução de investimentos atrelados ao IMA B e aumento da exposição da carteira em fundos referenciados DI. • Alocação de recursos;
21/02/2025	• Reunião conjunta com a Lema Consultoria para apresentação da empresa;
01/04/2025	• Discussão sobre o Manual de Atribuições e Separação de Responsabilidades na Gestão de Investimentos; • Discussão e deliberação pela alocação de fundos aderentes ao CDI e substituição dos fundos de renda fixa e BDRs. • Alocação de recursos;
14/05/2025	• Disponibilização dos modelos dos manuais de credenciamento pela Lema Consultoria; • Alocação de recursos;
11/06/2025	• Análise do cenário econômico; • Adesão ao Pró-Gestão e a melhoria na governança; • Apreciação da composição da carteira.



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



09/07/2025	• Análise da carteira; • Discussão sobre as mudanças e impactos da Resolução CVM 175.
27/08/2025	• Discussão sobre a conclusão do estudo ALM e a performance da carteira.
30/09/2025	• Análise da carteira; • Discussão sobre o estudo ALM; • Alocação de recursos.
14/10/2025	• Elaboração da Política de Investimentos; • Discussões sobre aplicações Vértice 2026 e compras de títulos públicos.
18/11/2025	• Elaboração e discussão da minuta da Política de Investimentos; • Definição da meta de rentabilidade para 2026 de IPCA + 5,53%.
22/12/2025	• Análise da carteira; • Atingimento da meta atuarial de 2025; • Alocação de recursos.

EVOLUÇÃO DA SITUAÇÃO ATUARIAL

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Quantidade de Servidores Ativos	535	556	570
Quantidade de Servidores Aposentados	123	125	117
Quantidade de Pensionistas	32	31	25
Valor Médio Da Remuneração Do Ativo	4.246,04	3.826,96	3.554,32
Idade Média Dos Ativos	46,24	45,13	43,97
Valor Médio Da Remuneração Do Aposentado	4.235,74	4.201,39	3.849,93



ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
PREFEITURA MUNICIPAL DE COSTA RICA
SERVIÇO DE PREVIDÊNCIA MUNICIPAL DE COSTA RICA
CNPJ: 37.541.885/0001-46



Idade Média Dos Aposentados	67,95	67,02	66,74
Valor Médio Da Remuneração Do Pensionista	2.887,93	2.659,80	3.060,29
Idade Média Dos Pensionistas	59,5	56,94	63,08
Ativos Garantidores dos Compromissos do Plano de Benefícios	107.167.933,95	89.604.938,68	77.127.652,12
Valor Atual dos Benefícios Futuros - Benefícios Concedidos	88.544.590,15	95.674.753,03	81.607.924,14
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Valor Atual das Contribuições Futuras - Benefícios Concedidos	297.737,28	389.667,35	481.826,74
Reserva Matemática dos Benefícios Concedidos	88.246.852,87	95.285.085,68	81.126.097,40
Valor Atual dos Benefícios Futuros - Benefícios a Conceder	198.730.687,81	190.343.965,03	146.661.187,40
Valor Atual das Contribuições Futuras - Benefícios a Conceder	69.661.574,82	73.219.579,09	73.179.848,25
Reserva Matemática dos Benefícios a	129.069.112,99	117.124.385,94	73.481.339,16



Conceder			
Valor Atual da Compensação Financeira a Receber	10.146.954,01	11.512.169,07	16.587.049,36
Resultado Atuarial	100.001.077,90	111.292.363,87	60.892.735,08

Entre 2023 e 2025, observou-se redução da quantidade de servidores ativos, que passou de 570 para 535 segurados, ao mesmo tempo em que o número de pensionistas aumentou de 25 para 32 e o quantitativo de aposentados se manteve relativamente estável, passando de 117 para 123 beneficiários.

Também se verifica o aumento da idade média dos segurados em todas as categorias. A idade média dos servidores ativos evoluiu de 43,97 para 46,24 anos, enquanto a dos aposentados passou de 66,74 para 67,95 anos. Entre os pensionistas, a idade média alcançou 59,5 anos em 2025. Paralelamente, houve crescimento dos valores médios das remunerações dos ativos e aposentados, que atingiram R\$4.246,04 e R\$4.235,74, respectivamente.

No aspecto patrimonial, os ativos garantidores dos compromissos do plano apresentaram crescimento contínuo, demonstrando fortalecimento da capacidade financeira do regime para cobertura de suas obrigações previdenciárias.

Em relação às provisões matemáticas, observa-se aumento significativo da reserva matemática dos benefícios a conceder. Esse crescimento acompanha a elevação do valor atual dos benefícios futuros dos servidores ainda em atividade, refletindo a necessidade de constituição de reservas compatíveis com os compromissos previdenciários projetados para os próximos anos. Nesse contexto, também têm sido discutidas medidas relacionadas à recomposição do quadro de servidores municipais, incluindo a possibilidade de realização de concurso público.

Por fim, o resultado atuarial apresentou evolução expressiva no período analisado, e cientes dessa situação a Diretoria Executiva do SPMCR, acompanhada dos órgãos colegiados, está em constante diálogo com a Administração para tomar medidas para equacionar o déficit.



SISTEMA DE COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

VALORES REFERENTES AO ANO DE 2025

RECEBIDO	424.990,76
PAGO	141.418,22
SALDO	283.572,54

CANAIS DE ATENDIMENTO

Endereço: Rua José Pereira da Silva, 758 - Centro - Costa Rica - MS

Horário de atendimento: Segunda à Sexta, 07:00 às 11:00 - 13:00 às 17:00

Telefone: (67) 3247-1921

E-mail: spmcr@costarica.ms.gov.br

Ouvidoria: <https://prevcostarica.ms.gov.br/ouvidoria>

Manifestações recebidas na Ouvidoria em 2025

TIPO	Quantidade
Denúncia	00
Reclamação	00
Elogio	00
Sugestão	00

Costa Rica - MS, 23 de junho de 2026.

GEANDRO DOS SANTOS ALMEIDA
Diretor Presidente